

Team-Coaching

Die Durchführung von Team-Coachings hat sich für Arbeitsgruppen bewährt, deren Mitglieder unter schwierigen Bedingungen einen hohen professionellen Standard halten, Befriedigung aus ihrer Arbeit ziehen und sich als Fachleute und Persönlichkeiten weiterentwickeln wollen.

Manchmal führt ein konkreter Anlass dazu, dass eine solche begleitende Maßnahme geplant wird; zum Beispiel ein neuer Chef, eine neue Organisation, neue Aufgaben, Symptome von Stress und Unzufriedenheit, Schnittstellenprobleme, generell schwierige Situationen.

Jede Veranstaltung dauert in der Regel ein bis drei Tage, sie wird von uns moderiert, nach Möglichkeit außerhalb des Unternehmens. Ihr Ablauf wird flexibel gesteuert; die Moderatoren schlagen je nach Situation und Erfordernis geeignete Strukturen und Vorgehensweisen vor.

Das Lösen von Sachproblemen wird eher als Beispiel für übliche Abläufe Bedeutung haben. Im Vordergrund steht das Bearbeiten von Themen, die von Mitgliedern der Arbeitsgruppe angesprochen werden, weil sie die Art der Kooperation betreffen. Dabei wird es häufig darum gehen, herauszuarbeiten, mit welchen typischen Vorgehensweisen das Arbeitsteam seine Aufgaben bewältigt. Das Erkennen dieser offenen und verdeckten Muster im kommunikativen und fachlichen Zusammenspiel macht dann eine Überprüfung möglich, inwieweit sie zu den angestrebten Zielen passen.

Die Moderatoren stellen in diesem Arbeitsprozess Fragen, die helfen, Zusammenhänge zu klären und neue Sichtweisen zu entwickeln. Sie werden ihre Kompetenz im Erkennen von Mustern zur Verfügung stellen und auch darauf achten, dass vor deren etwaiger Veränderung die Erfahrungen, individuelle Vorstellungen des Teams und die institutionelle Rahmenbedingungen ausreichend berücksichtigt werden. Sie kümmern sich auch um den Persönlichkeitsschutz.

Neben der Vereinbarung konkreter Maßnahmen erhält das Team zum Schluss konkrete Empfehlungen für die Zeit bis zum nächsten Treffen. Dieses kann nach einem Zeitraum von etwa zwei bis drei Monaten erfolgen. Je nach Situation können mehrere Treffen empfehlenswert sein.